



DOMAIN : Excellence opérationnelle / Lean / SOUS-DOMAIN :

## ACTION DE FORMATION ENJEUX ET OUTILS DE TRANSFORMATION DIGITALE AU SERVICE DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE

RÉF. EXOP-02

DURÉE : 2,00 jours- 14,00 h.

### PUBLIC VISÉ (FONCTIONS & SERVICES)

Directeur, Décideur, Ingénieur, Responsable projet, Responsable de service / département, issus des services : Direction Qualité, Exploitation, Fabrication, Production, Unités ; Informatique, Informatique de gestion / Système d'Information ; Maintenance, Electricité, Entretien,

### OBJECTIFS DE L'ACTION DE FORMATION ET COMPÉTENCES ACQUISES

- Appréhender les fondements de l'Excellence Opérationnelle, en connaître les outils : Lean, Six Sigma, etc...
- Connaître les fonctions du M.E.S., situer son apport dans une démarche d'amélioration continue
- Comprendre comment associer les 2 projets pour leur bénéfice commun, et pour les justifier

### PRÉPARATION ET ORGANISATION

### COMMENTAIRES COMPLEMENTAIRES EVENTUELS

Nous vous invitons à prendre contact en cas de participation de personnes en situation de handicap.

fiche en préparation  
>TRAS-01

### PRÉREQUIS

- Aucun : pour débutant et non initié.

### MÉTHODE ET MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE

- Journée technique de sensibilisation projet
- Illustrations à l'aide de cas concrets

### INTERVENANT

Expert du domaine

### DOCUMENTATION STAGIAIRE

Une documentation sera remise à chaque participant et comprend :

- Le plan du cours et rappel des objectifs de la formation,
- Le support de cours résumant les thèmes abordés.

## SPC Formation

204 route de Vourles - Parc Inopolis - 69230 Saint-Genis-Laval - France

Tél : +33 4 72 67 12 34 - E-mail : [formation@groupe-spc.com](mailto:formation@groupe-spc.com)

Web : [www.groupe-spc.com/fr/formation](http://www.groupe-spc.com/fr/formation)

RCS Lyon B 391 572 567 - NAF 8559A - Id. TVA FR 86 391 572 567

SARL au capital de 10.000 euros

Organisme de formation enregistré sous le n° 82 69 04028 69 auprès du préfet de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

Membre les acteurs de la compétence (Fédération de la Formation Professionnelle)

v.13 - 13/11/2025



les acteurs de  
la compétence



## CONTENU DE LA FORMATION

### EXCELLENCE OPERATIONNELLE : METHODES, OUTILS

- Introduction aux concepts de l'Excellence Opérationnelle
- Les axes concernés : Qualité, Productivité, Innovation, Développement durable
- Management des processus de fabrication
- Mesure de performances
- Identification des projets

### OBJECTIFS ET FONCTIONS DU MES

- Gestion et suivi des procédures de fabrication
- Qualité : généalogie des lots, traçabilité opératoire
- Maîtrise des processus de fabrication
- Coordination et suivi temps réel des opérations
- Performance et efficience des unités de production

### ALLIANCE EXCELLENCE OPERATIONNELLE + M.E.S.

- La définition de l'objectif, la feuille de route d'un projet
- Les outils de base
- M.E.S. : outil de mesure
- M.E.S. : outil d'analyse des causes de dysfonctionnement
- La mise sous contrôle du processus

### LES CLES POUR REUSSIR UN PROJET MES

- Comprendre les solutions progiciels M.E.S.
- Importance de l'avant-projet : cadrage, cahier des charges, sélection de la solution, organisation du projet
- L'intégration et la mise en œuvre : étapes, intervenants
- L'intégration de M.E.S. dans le Système d'Information

### EXEMPLES ET RETOURS D'EXPERIENCE

- Exemples d'applications concrètes dans les secteurs Chimie, Pharmacie et Agro-alimentaire.
- Retours sur les risques et facteurs de succès
- Excellence opérationnelle et R.O.I du M.E.S.

### DISCUSSION – DEBAT

## ÉVALUATION DE L'ACTION DE FORMATION

-Une évaluation globale destinée à mesurer l'atteinte des objectifs pédagogiques sera réalisée en fin de stage, au moyen de fiches appropriées fournies par SPC, ou à défaut par le service formation du Client.

-Une évaluation des acquis est réalisée tout au long de la formation à partir d'une pédagogie active et participative, à l'aide de QCM, d'exercices pratiques ou de mises en situation.

## SPC Formation

204 route de Vourles - Parc Inopolis - 69230 Saint-Genis-Laval - France

Tél : +33 4 72 67 12 34 - E-mail : [formation@groupe-spc.com](mailto:formation@groupe-spc.com)

Web : [www.groupe-spc.com/fr/formation](http://www.groupe-spc.com/fr/formation)

RCS Lyon B 391 572 567 - NAF 8559A - Id. TVA FR 86 391 572 567

SARL au capital de 10.000 euros

Organisme de formation enregistré sous le n° 82 69 04028 69 auprès du préfet de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

Membre les acteurs de la compétence (Fédération de la Formation Professionnelle)

v.13 - 13/11/2025



les acteurs de  
la compétence